# UDVIKLINGSPLAN FOR
# KOLDING KFUM IDRÆTSFORENING OG PULZION
# 2027 - 2032

PULZERENDE FÆLLESSKABER I ❤️AF KOLDING



PULZION

KOLDING KFUM

| Indholdsfortegnelse | Side |
|---|---|
| Baggrund | 3 |
| Processen | 4 |
| Pulzerende fællesskaber | 5 |
| Værdier vi tror på | 6 |
| PULZION skaber rammerne for fællesskaber | 7 |
| Fra ambition til handling | 8–9 |
| Prioriterede indsatser | 10–18 |
| Afgørende udviklingsgreb – de fire ”Must Win Battles” | 19 |
| Fra plan til handling – hvad starter vi med? | 20 |








idrættens Udviklings Center

# BAGGRUND

KFUM Hallerne har siden 1968 dannet rammen om idræts- og fritidsaktiviteter i regi af Kolding KFUM Idrætsforening. I 2019 skiftede KFUM Hallerne navn til PULZION og fik samtidig en ny visuel identitet. Navneskiftet markerede både et visuelt identitetsløft, en modernisering og ambition om at udvikle et åbent idræts- og fritidscenter, der favner bredere end den traditionelle KFUM-ramme og inviterer flere målgrupper, aktiviteter og samarbejdspartnere indenfor.

I 2023 udarbejdede bestyrelserne for Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION – en fælles visions- og udviklingsplan. Planen har siden været det strategiske fundament for udviklingen af de to organisationer og det samlende idrætsfællesskab.

Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION er to selvstændige organisationer med hver sin bestyrelse, nu med en fælles administrativ ledelse og et tæt strategisk samarbejde. Det har styrket koordineringen, skabt bedre udnyttelse af ressourcerne og frigjort kapacitet til udvikling af aktiviteter, fællesskaber og faciliteter.

Udviklingen har allerede skabt markante resultater. KFUM Senioridræt tæller i dag mere end 500 medlemmer og er en af Kolding Kommunes største foreningstilbud for seniorer. Motionsrummet er udbygget og danner nu rammen om en motionsforening med mere end 250 medlemmer. PULZION er samtidig blevet en anerkendt samarbejdspartner for Kolding Kommune inden for trænings-, sundheds- og fællesskabsindsatser. Udendørsfaciliteterne er blevet udvidet med 10 beachvolleybaner, og der arbejdes målrettet for at udvikle et stærkt volleyballmiljø, hvor både Kolding Beachvolley og Kolding Volleyball Klub er i proces for at blive en del af idrætsfællesskabet i PULZION..

Samtidig oplever bestyrelserne, at forudsætninger og markedsvilkår ændrer sig; Borgernes idrætsvaner udvikler sig, behovet for stærke fællesskaber vokser igen, og den kommende sundhedsreform forventes at give civilsamfundet og foreningslivet en endnu vigtigere rolle i forebyggelse, rehabilitering og sundhedsfremme.

På den baggrund har bestyrelserne for Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION besluttet at opdatere udviklingsplanen. Formålet er at sikre en fælles strategisk retning for udviklingen af PULZION som center, Kolding KFUM Idrætsforening som paraplyorganisation og det tætte samspil mellem de to organisationer.

Udviklingsplanen bygger videre på det stærke værdimæssige fundament fra 2023 og skal sikre, at PULZION fortsat udvikler sig som et moderne idræts-, sundheds- og fællesskabscenter, mens Kolding KFUM Idrætsforening styrker rammerne for et aktivt og mangfoldigt foreningsliv. Fælles er ambitionen at skabe endnu stærkere fællesskaber og endnu bedre muligheder for, at mennesker i alle aldre kan være en del af et aktivt liv gennem idræt, bevægelse og frivillighed.

**Bestyrelsesleder, Kolding KFUM Idrætsforening**
Poul Fremmelev

**Formand, PULZION**
Jesper Verner

# PROCESSEN

Udviklingsplanen bygger på en grundig analyse- og udviklingsproces gennemført i samarbejde med Idrættens Udviklingscenter (IUCE). Som en del af processen er der gennemført en spørgeskemaundersøgelse blandt alle medlemsforeninger i Kolding KFUM Idrætsforening, efterfulgt af en fælles workshop, hvor resultaterne blev uddybet, kvalificeret og omsat til konkrete udviklingsspor. Processen har været kendetegnet ved en høj grad af involvering og dialog mellem bestyrelserne for Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION, medlemsforeningerne, ledelsen og medarbejderne. Det har styrket den gensidige forståelse af organisationernes forskellige roller og skabt et fælles ejerskab til udviklingsplanens retning og prioriteringer.

Samtidig har processen givet et tydeligt billede af foreningernes ønsker og behov. Foreningerne efterspørger især gode rammer for deres aktiviteter, god service, velfungerende faciliteter og et levende fællesskab. Samtidig viser processen og tilbagemeldingerne, at de frivillige ildsjæle først og fremmest ønsker at bruge deres tid på udviklingen af egne aktiviteter og medlemmer, mens de ønsker, at Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION skaber de bedst mulige rammer omkring foreningslivet.

Ovenstående understreger behovet for en organisation, hvor den daglige drift varetages professionelt, samtidig med at de frivillige får mulighed for at engagere sig i meningsfulde og overskuelige opgaver tæt på idrætten og fællesskabet. En tydelig rollefordeling mellem den professionelle drift og det frivillige engagement er derfor en vigtig forudsætning for den fortsatte udvikling.

Udviklingsplanen er et dynamisk arbejdsredskab, som løbende kan tilpasses i takt med nye behov og muligheder. Den skal skabe retning for den fælles udvikling og danne grundlag for konkrete indsatser og udviklingsprojekter. I arbejdet med de enkelte indsatsområder skal bæredygtighed og ESG tænkes ind som et gennemgående perspektiv. Det betyder, at miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold indgår i vurderingen af nye initiativer, investeringer, samarbejder og udviklingsprojekter, hvor det er relevant.

Udviklingsplanen danner således grundlag for:

- en fælles mission, vision og strategisk retning for Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION,
- en organisering, der understøtter samarbejdet mellem de to organisationer,
- prioritering af fælles strategiske indsatsområder,
- tydelige målsætninger og ansvar for de enkelte indsatsområder.
- udviklingsspor, hvor muligheder kan undersøges, afprøves og udvikles undervejs.
- at ESG og bæredygtighed tænkes ind på tværs af relevante indsatser og beslutninger.

# PULZERENDE FÆLLESSKABER I❤️ AF KOLDING

Vi arbejder alle i fællesskab for at borgere, medlemmer og frivillige oplever at være en del af et PULZERENDE FÆLLESSKAB I HJERTET AF KOLDING.

**Det gør vi ud fra følgende værdier og overbevisninger**

**Mere end idræt – et fællesskab for livet**

Vi tror på, at mennesker bliver længst i bevægelse, når de bliver en del af et fællesskab. Derfor udvikler vi ikke kun faciliteter og aktiviteter – vi udvikler fællesskaber, der giver mennesker lyst til at være aktive gennem hele livet.

Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION er mere end en idrætsforening og et idrætscenter. Sammen skaber vi rammerne for aktive fællesskaber, hvor mennesker i alle aldre kan udvikle sig gennem idræt, bevægelse, frivillighed og sociale relationer. Vi arbejder målrettet for at styrke frivilligheden og skabe de bedst mulige rammer, så foreningerne kan koncentrere sig om det vigtigste – aktiviteterne, medlemmerne og fællesskabet.

Vi skaber rammerne for aktive fællesskaber gennem idræt, bevægelse og frivillighed. Gennem et tæt samspil mellem Kolding KFUM Idrætsforening, PULZION, vores medlemsforeninger og samarbejdspartnere udvikler vi attraktive tilbud med høj kvalitet, stærkt værtskab og plads til både traditionel foreningsidræt, nye aktivitetsformer og sundhedsorienterede fællesskaber.

**Vision**

Vi vil være et af Danmarks stærkeste eksempler på, hvordan et idrætscenter og et levende foreningsliv i fællesskab skaber aktive fællesskaber for livet

.

PULZION skal være Kolding Kommunes foretrukne samlingspunkt for idræt, sundhed og fællesskab, mens Kolding KFUM Idrætsforening skal være en stærk paraply for foreninger, frivillighed og medlemsudvikling. Sammen vil vi skabe et miljø, hvor mennesker vælger at være aktive, engagere sig og indgå i meningsfulde fællesskaber gennem hele livet.

Vi vil løbende udvikle organisation, faciliteter og aktiviteter i takt med samfundets behov, uden at miste det, der gør os særlige: troen på, at forpligtende fællesskaber skaber livskvalitet, sundhed og engagement.

# VÆRDIER VI TROR PÅ:

- at idræt skaber størst værdi, når den bygger på relationer, nærvær og fælles oplevelser.
- at frivillighed og aktive forpligtende fællesskaber har en stor værdi i sig selv og er lige så vigtigt som selve aktiviteten. Frivillige er hjertet i vores organisation
- at det er nødvendigt at forholde sig aktiv til samfundsudviklingen, hvis vi fortsat skal være relevante og attraktive
- at aktivt værtskab og det, at få mennesker til at føle sig set, mødt og velkomne er en afgørende del af at sikre stærke sociale fællesskaber
- at de bedste og mest langtidsholdbare løsninger skabes i fællesskab mellem mennesker, foreninger og organisationer. Sammen kan vi skabe større værdi end vi kan hver især

# DERFOR ARBEJDER VI HVER DAG:

- for at skabe inkluderende fællesskaber, hvor mennesker i alle aldre føler sig velkomne, engagerer sig og har lyst til at blive en del af fællesskabet gennem hele livet.
- for at udvikle en organisation og aktive fællesskaber, hvor frivillige oplever opbakning, anerkendelse og gode rammer for at involvere sig om gøre en forskel. Vi skaber rammer, hvor engagement er meningsfuldt, overskueligt og tæt på aktiviteterne
- aktivt med at udvikle aktiviteter, organisationen og de fysiske rammer samtidigt med at vi holder fast i Kolding KFUM og PULZION´S værdier
- for at medlemmer, frivillige, gæster og samarbejdspartnere oplever PULZION og Kolding KFUM Idrætsforening som et imødekommende sted med høj kvalitet, god service og et stærkt fællesskab
- for at udvikle PULZION og Kolding KFUM Idrætsforening i tæt samspil med medlemsforeninger, Kolding Kommune, virksomheder, uddannelsesinstitutioner og øvrige samarbejdspartnere

# SAMMEN OM FÆLLESSKAB, UDVIKLING OG BÆREDYGTIG DRIFT

**FORENINGSLIV**

**Vi skaber de bedst mulige rammer for et aktivt og mangfoldigt foreningsliv.**

- Medlemsforeninger
- KFUM Idrætsforbund
- DGI, DIF og specialforbund
- Frivillighed
- Børn, unge, voksne og seniorer

***FOKUS***

*Udvikle stærke fællesskaber, attraktive faciliteter og gode vilkår for foreningernes udvikling*

**SUNDHED OG FÆLLESSKAB**

**Vi udvikler fællesskaber, der styrker sundhed, trivsel og livskvalitet.**

- Dagplejere
- Børnehaver
- Væresteder
- Skoler
- Gymnasier
- Videregående uddannelser
- Borgere med særlige behov

***FOKUS***

*Skabe aktive fællesskaber, der understøtter et sundt og aktivt liv gennem hele livet.*

PULZERENDE FÆLLESSKABER I KOLDING

**PARTNERSKABER**

**Vi udvikler løsninger sammen med andre**

- Kolding Kommune
- Daginstitutioner
- Skoler
- Selvorganiserede aktiviteter
- Kommunale sundhedsforløb
- Interesseorganisationer

***FOKUS***

*Skabe stærke relationer, der udvikler både fællesskaber og nye muligheder*

**UNDERSTØTTENDE AKTIVITETER**

**En bæredygtig facilitetsdrift skaber forudsætningen for stærkere rammer og Fællesskaber**

- Café
- Sportshotel
- Møder og kurser
- Arrangementer
- Udlejning

***FOKUS***

*Sikre en sund økonomi og bæredygtig organisation, der gør det muligt løbende at udvikle faciliteter, aktiviteter og foreningsliv*

# FRA AMBITION TIL HANDLING – KONKRETE INDSATSOMRÅDER

Med udgangspunkt i den formulerede mission, vision og de fælles værdier har bestyrelserne for Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION udpeget en række strategiske indsatsområder, der sætter retningen for udviklingen frem mod 2032. Nogle indsatser kan vi selv sætte i gang, mens andre kræver et tæt samspil med medlemsforeninger, frivillige, Kolding Kommune, fonde, virksomheder og øvrige samarbejdspartnere. Fælles for indsatserne er, at de skal styrke foreningslivet, udvikle organisationen og skabe endnu bedre muligheder for et aktivt liv gennem idræt, bevægelse, sundhed og Fællesskab.

## FASTHOLDE OG UDVIKLE VORES FÆLLES VÆRDIGRUNDLAG

Vores fælles værdier er fundamentet for Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION. Vi vil tydeliggøre og videreudvikle værdigrundlaget og omsætte det til handling i hverdagen. **Fællesskab, frivillighed, ansvar og værtskab** skal kunne genkendes i måden, vi møder medlemmer, frivillige, gæster og samarbejdspartnere på – og være med til at fastholde og udvikle den særlige *KFUM-ånd*.

## SKABE DE BEDSTE RAMMER FOR FORENINGSLIVET

Foreningerne er fundamentet for Kolding KFUM Idrætsforening og den vigtigste drivkraft bag aktiviteterne i PULZION. Vi vil gøre det lettere og mere attraktivt at være forening og frivillig ved at styrke den professionelle understøttelse inden for blandt andet udvikling, administration, kommunikation, fundraising og samarbejde. **En fælles foreningsudvikler skal være en central ressource**, der både styrker den enkelte forening og bidrager til at omsætte udviklingsplanens øvrige indsatser til handling.

## UDVIKLE EN STÆRK OG BÆREDYGTIG ORGANISATION

Vores ambitioner stiller stigende krav til organisationens kapacitet, kompetencer og samarbejdsformer. Vi vil udvikle en robust organisation med tydelige roller og ansvar, hvor professionel ledelse, medarbejdere, bestyrelser og frivillige understøtter hinanden. Organisationen skal både sikre en stabil drift og skabe **overskud og kapacitet til udvikling**, så ansvaret ikke bliver afhængigt af få personer.

## FASTHOLDE OG UDVIKLE VORES SENIORUNIVERS

Vi har allerede et stærkt fundament gennem KFUM Senioridræt, KFUM PULZ og vores samarbejde om sundhed og bevægelse. Det vil vi bygge videre på ved at udvikle et sammenhængende **Seniorunivers, hvor idræt, motion, sundhed, frivillighed og sociale fællesskaber går hånd i hånd**. Ambitionen er både at fastholde de mange aktive seniorer og invitere nye målgrupper ind i et aktivt liv.

# FRA AMBITION TIL HANDLING – KONKRETE INDSATSOMRÅDER

### UDBYGGE PULZION SOM CENTER FOR SUNDHED, BEVÆGELSE OG FOREBYGGELSE

PULZION har potentiale til i endnu højere grad at samle foreningsliv, træning, forebyggelse og sundhed under samme tag. Vi vil udvikle samarbejdet mellem foreninger, kommunale sundhedstilbud og relevante private sundhedsaktører og skabe **bedre sammenhæng mellem behandling, rehabilitering, træning og varige aktive fællesskaber**.

### SKABE RUM TIL FREMTIDENS FÆLLESSKABER

Fremtidens forenings- og fritidsliv skal kunne rumme forskellige generationer, kulturer, interesser og måder at være aktiv på. Vi vil skabe plads til nye aktiviteter, målgrupper og organisationsformer og udvikle mødesteder, hvor mennesker kan mødes på tværs. Ambitionen er, at **nye og eksisterende fællesskaber kan udvikle sig side om side**, og at flere får mulighed for at finde deres plads i Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION.

### UDVIKLE PULZIONS FACILITETER OG UDEOMRÅDER

Udviklingen af aktiviteter og foreninger kræver tidssvarende og fleksible fysiske rammer. Vi vil udvikle PULZIONs inde- og udeområder, så de skaber plads til flere aktiviteter, stærkere idrætsmiljøer og attraktive mødesteder. Et perspektiv er fortsat udviklingen af **et samlet volleyballunivers og øget halkapacitet**, hvor den videre konkretisering afventer en afklaring af ønsker, behov og engagement hos Kolding Volleyball Klub og Kolding Beachvolley. Parallelt hermed vil vi arbejde med udviklingen af fitness, opholdsområder, udearealer og den samlede sammenhæng i faciliteterne.

# STYRKE OG UDVIKLE VORES FÆLLES VÆRDIGRUNDLAG

**BAGGRUND:**

Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION bygger på en stærk foreningstradition og et fælles værdigrundlag, hvor fællesskab, frivillighed, ansvar og værtskab er fundamentet for både foreningslivet og udviklingen af PULZION. Det er disse værdier, der gennem generationer har skabt et særligt stærkt grundlag for at tiltrække og fastholde medlemmer, frivillige og samarbejdspartnere.

Værdierne bæres i dag af mange engagerede medlemmer med en lang tilknytning til Kolding KFUM. Samtidig ændrer både samfundet og foreningslivet sig, og nye medlemmer møder ikke nødvendigvis de samme traditioner og fortællinger. Derfor skal vores værdier løbende tydeliggøres, deles og omsættes til handling, så de bliver en naturlig del af hverdagen for både nye og eksisterende medlemmer.

**Værtskab er en vigtig del af den måde, værdierne kommer til udtryk på.** Det handler om, hvordan vi tager imod mennesker, skaber relationer og får medlemmer, frivillige, gæster og samarbejdspartnere til at føle sig velkomne og som en del af fællesskabet. Et stærkt værtskab skal derfor være genkendeligt på tværs af både foreningerne og PULZION. En fælles forståelse af "KFUM-ånden" styrker sammenhængskraften på tværs af foreningerne og skaber en fælles identitet for Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION. Samtidig styrkes den interne kommunikation og den fælles fortælling om, hvorfor vi er **mere end idræt – et fællesskab for livet**.

**MÅLSÆTNING**

At fastholde og videreudvikle et fælles værdigrundlag, der styrker organisationens identitet, sammenhængskraft og udvikling, og som gennem fællesskab og godt værtskab gør det lettere for nye medlemmer, frivillige og gæster at føle sig velkomne og blive en aktiv del af fællesskabet.

**ANSVAR:**

KFUM Idrætsforening / PULZION

**MULIGE UDVIKLINGSSPOR:**

- **tydeliggøre og formulere det fælles værdigrundlag**, så det bliver let at forstå, genkende og bruge på tværs af Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION,
- **styrke formidlingen af værdierne** til nye og eksisterende medlemmer, frivillige, bestyrelsesmedlemmer og samarbejdspartnere gennem hjemmeside, introduktionsmateriale og relevante kommunikationskanaler,
- **udvikle et fælles værtskab**, hvor værdierne bliver synlige i måden, vi tager imod og møder medlemmer, frivillige, gæster og samarbejdspartnere på,
- **omsætte værdierne til handling i hverdagen** gennem fælles initiativer og aktiviteter, der styrker relationer, tilhørsforhold og sammenhængskraft på tværs af foreningerne og PULZION,
- **udvikle rammerne for frivillighed og engagement**, herunder nye måder at invitere flere ind i afgrænsede og meningsfulde opgaver, fælles aktiviteter og eventuelt et frivillighedskorps.

# SKABE DE BEDSTE RAMMER FOR FORENINGERNE

**BAGGRUND:**

Foreningerne er fundamentet for Kolding KFUM Idrætsforening og den vigtigste drivkraft bag aktiviteterne i PULZION. Et stærkt foreningsliv skaber ikke alene attraktive idrætstilbud, men også de fællesskaber, der er grundlaget for vores mission om **"Mere end idræt – et fællesskab for livet."** Samtidig oplever foreningerne stigende udfordringer. Det bliver vanskeligere at rekruttere og fastholde frivillige, de administrative krav vokser, og medlemmerne forventer høj kvalitet, fleksibilitet og stærke fællesskaber. Derfor er der behov for en organisation, som i højere grad understøtter foreningernes daglige arbejde og gør det lettere at være frivillig leder.

Vi ønsker at skabe de bedste rammer for, at foreningerne kan koncentrere sig om det, de er bedst til – at udvikle aktiviteter, fællesskaber og mennesker – mens Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION i stigende grad understøtter udvikling, administration, fundraising, kommunikation og tværgående samarbejde.

En vigtig del af dette er at skabe **en fælles ressource til foreningsudvikling**, som kan understøtte foreningerne med udvikling, sparring og konkrete opgaver. En foreningsudvikler skal ikke overtage det frivillige ansvar, men gøre det lettere for bestyrelser og frivillige at lykkes og skabe mere tid til kerneopgaven. Ressourcen skal samtidig tænkes som en **tværgående kapacitet for hele udviklingsplanen**. Foreningsudvikleren kan være med til at omsætte strategiske indsatser til handling inden for blandt andet frivillighed, børn og unge, nye fællesskaber, kommunikation, fundraising, samarbejder og udvikling af nye aktiviteter.

En sådan funktion kræver en bæredygtig finansiering, hvor **foreningerne er med til at bære omkostningen**, fordi ressourcen skaber direkte værdi for den enkelte forening og samtidig styrker det samlede idrætsfællesskab. Samtidig skal vi styrke den fælles fortælling om Kolding KFUM-familien og skabe stærke relationer på tværs af foreningerne, så nye frivillige og kommende ledere oplever et attraktivt fællesskab, hvor det er meningsfuldt at engagere sig.

# SKABE DE BEDSTE RAMMER FOR FORENINGERNE

**MÅLSÆTNING:**

At gøre det lettere, sjovere og mere attraktivt at være forening og frivillig i Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION gennem stærke fællesskaber, professionel understøttelse og et tæt samarbejde om udviklingen af foreningerne.

**ANSVAR:**

KFUM Idrætsforening / PULZION

**MULIGE UDVIKLINGSSPOR:**

- **etablere en fælles foreningsudviklingsressource**, der kan understøtte foreningerne med udvikling, sparring, administration, kommunikation, fundraising og nye initiativer,
- **udvikle en bæredygtig finansieringsmodel**, hvor foreningerne bidrager til finansieringen af foreningsudvikleren, og hvor ressourcen samtidig arbejder på tværs af Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION,
- **bruge foreningsudvikleren som tværgående ressource i udviklingsplanen**, så de øvrige strategiske indsatser lettere kan omsættes til konkrete handlinger og projekter,
- **styrke bestyrelser og frivillige**, så de får lettere adgang til sparring, værktøjer og hjælp til de opgaver, der ellers kan stå i vejen for udviklingen,
- **skabe mere samarbejde og videndeling på tværs af foreningerne**, så gode løsninger, erfaringer og ressourcer i højere grad deles,
- **udvikle rammerne for frivillighed og engagement**, herunder nye måder at invitere flere ind i afgrænsede og meningsfulde opgaver,
- **styrke den fælles kommunikation og fortælling om Kolding KFUM-familien**, så både medlemmer, frivillige og kommende ledere tydeligt kan se værdien af at være en del af det samlede fællesskab.

# UDVIKLE EN STÆRK OG BÆREDYGTIG ORGANISATION

**BAGGRUND:**

Den fælles ledelse mellem Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION har siden 2023 skabt et stærkere organisatorisk fundament og vist, at et tæt samspil mellem de to organisationer giver bedre muligheder for at udvikle både foreningsliv, faciliteter og fællesskaber. Samtidig vokser ambitionerne. Flere aktiviteter, nye samarbejder, større forventninger fra medlemmer, kommune og fonde samt udviklingen af PULZION stiller løbende større krav til organisationens kapacitet og kompetencer. Det kræver en organisation, hvor professionel ledelse og frivilligt engagement understøtter hinanden, og hvor ansvaret ikke hviler på få ildsjæle.

En stærk organisation skal skabe overskud til udvikling – ikke blot løse driftsopgaver. Derfor skal vi fortsat udvikle en organisation med tydelige roller, stærke kompetencer og en bæredygtig arbejdsdeling mellem bestyrelser, medarbejdere og frivillige. Organisationens vigtigste opgave er at skabe de bedst mulige rammer, så medlemsforeningerne kan koncentrere sig om det, de gør bedst: at udvikle aktiviteter, fællesskaber og mennesker.

**MÅLSÆTNING:**

At udvikle en stærk, bæredygtig og fremtidssikret organisation, hvor professionel ledelse, frivillighed og fælles ansvar skaber de bedste rammer for udviklingen af Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION.

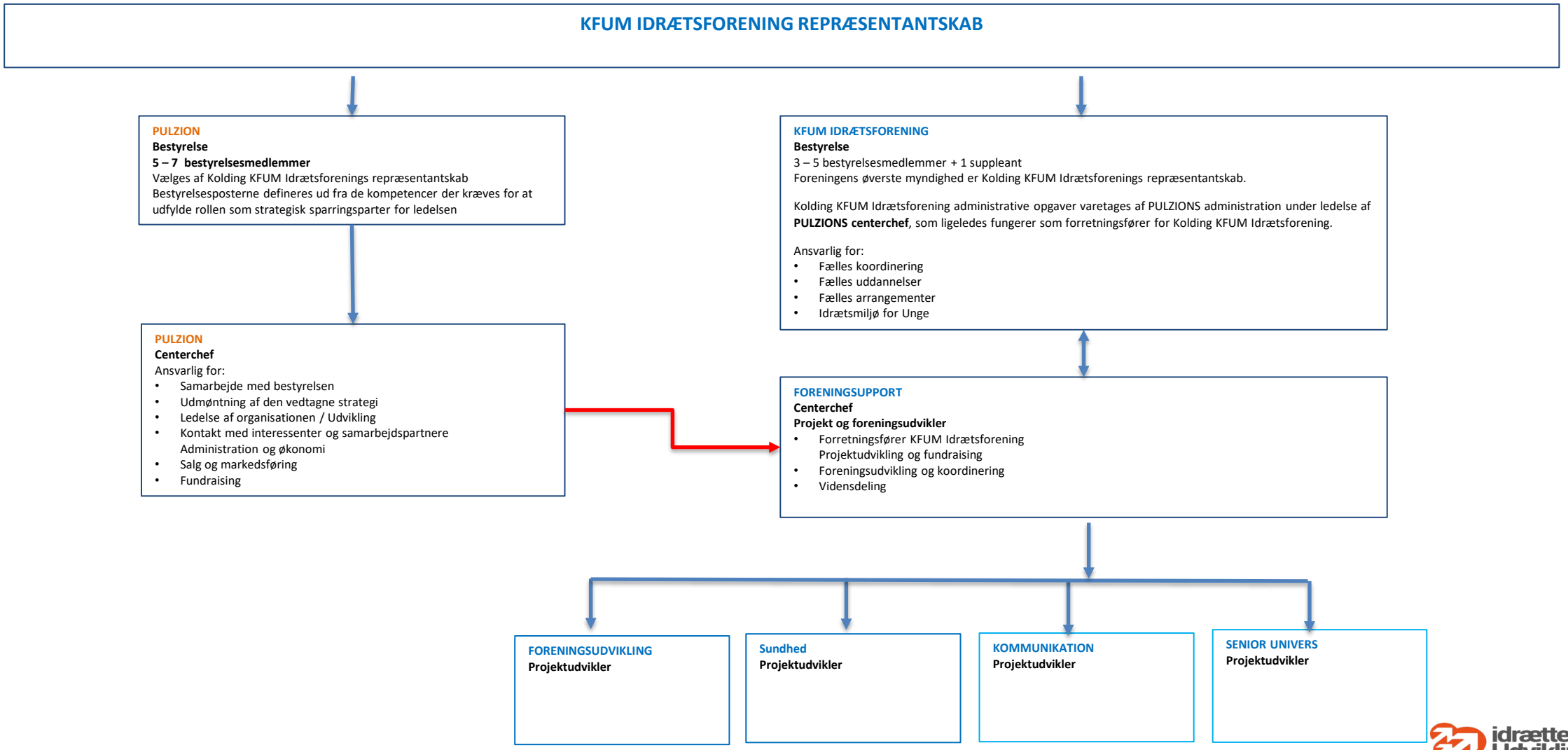
**ANSVAR:**

KFUM Idrætsforening / PULZION

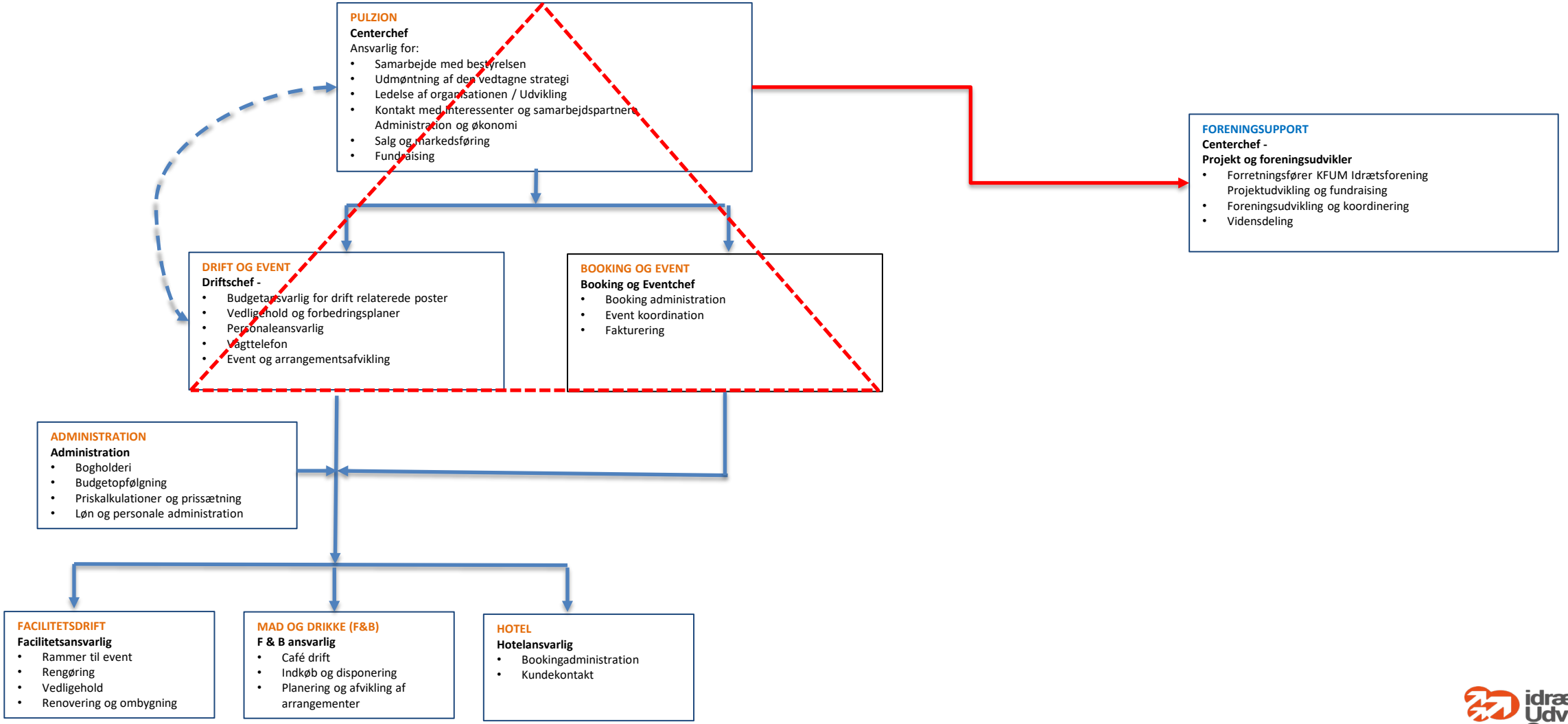
**UDVIKLINGSSPOR:**

- **tydeliggøre roller, ansvar og samarbejde** mellem bestyrelser, ledelse, medarbejdere og frivillige, så organisationen både kan sikre en stabil drift og skabe rum til udvikling,
- **udvikle organisationens samlede kompetencer og kapacitet** i takt med nye aktiviteter, samarbejder og projekter, herunder gennem kompetenceudvikling, nye samarbejdsformer og fælles løsninger,
- **styrke den organisatoriske bæredygtighed**, så viden, ansvar og opgaver fordeles bredere, og organisationen bliver mindre sårbar over for udskiftning af enkelte medarbejdere og frivillige.

# ORGANISATIONSPLAN – KFUM IDRÆTSFORENING



# ORGANISATIONSPLAN – NY LEDELSESMODEL - PULZION



# FASTHOLDE OG UDVIKLE VORES SENIORUNIVERS

**BAGGRUND:**

Idræt og bevægelse handler om meget mere end fysisk aktivitet. Det handler om sundhed, livskvalitet og stærke fællesskaber, som giver mennesker mulighed for at leve et aktivt liv gennem hele livet. Samtidig ændrer befolkningens behov sig. Flere ønsker fleksible aktivitetstilbud, hvor motion kombineres med sociale relationer, trygge rammer og fællesskaber med plads til alle.

Den demografiske udvikling og den kommende sundhedsreform betyder samtidig, at civilsamfundet får en stadig vigtigere rolle i forebyggelse, rehabilitering og fastholdelse af et aktivt liv. Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION har allerede en stærk position gennem **KFUM Senioridræt**, **KFUM PULZ** og de mange samarbejder med Kolding Kommune om sundhed og bevægelse. Denne position skal videreudvikles, så endnu flere borgere får mulighed for at blive en del af aktive fællesskaber. Ambitionen er at udvikle et sammenhængende **Seniorunivers**, hvor idræt, motion, sundhed og fællesskab går hånd i hånd. Samtidig skal **KFUM PULZ** videreudvikles som et attraktivt motionsfællesskab med et moderne fitnesscenter og træningstilbud, der henvender sig til både selvorganiserede motionister, foreningsaktive og borgere, der ønsker et trygt og uformelt træningsmiljø

**MÅLSÆTNING**

At gøre Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION til Kolding Kommunes stærkeste fællesskab for et aktivt liv gennem hele livet – fra de første idrætsoplevelser til et aktivt seniorliv.

**ANSVAR:**

KFUM Senioridræt / KFUM Pulz /KFUM Idrætsforening

**MULIGE UDVIKLINGSSPOR:**

- Udvikle Senioruniverset med flere og varierede aktivitets- og fællesskabstilbud.
- Styrke KFUM Senioridræt som ramme for et aktivt seniorliv.
- Videreudvikle KFUM PULZ som et attraktivt og inkluderende motionsfællesskab.
- Udvikle et moderne fitnesscenter med plads til forskellige behov og træningsformer.
- Styrke samarbejdet med Kolding Kommune om sundhed, forebyggelse og fastholdelse.
- Skabe gode overgange fra kommunale sundhedstilbud til varige foreningsfællesskaber.
- Udvikle nye fællesskaber på tværs af aktiviteter og målgrupper.
- Tiltrække nye seniorer – også dem, der ikke allerede er foreningsaktive.

# UDBYGGE PULZION SOM CENTER FOR SUNDHED, BEVÆGELSE OG FOREBYGGELSE

**BAGGRUND:**

PULZION rummer allerede en bred vifte af idræts-, motions- og sundhedsrettede aktiviteter og har potentiale til i endnu højere grad at samle bevægelse, forebyggelse, træning og sundhed under samme tag.

Udviklingen skal bygge videre på PULZIONs styrke som et sted, hvor foreningsliv, professionelle tilbud og forskellige målgrupper mødes. Samtidig er der mulighed for at skabe et stærkere samspil mellem idræt, motion og sundhedsfaglige tilbud, så flere borgere kan finde relevante tilbud i et kendt og aktivt miljø.

Som en del af udviklingen kan der arbejdes med at tilknytte private sundhedsaktører og behandlere, eksempelvis fysioterapeuter, ergoterapeuter, fodterapeuter, massører, diætister, psykologer og terapeuter. Det kan ske gennem faste samarbejder, lejemål, konsultationstilbud eller andre fleksible modeller.

Samtidig kan der udvikles nye samarbejder mellem behandlere, foreninger, motionscenter, kommunale sundhedstilbud og øvrige aktører, hvor det giver mening. Ambitionen er at skabe bedre sammenhæng mellem behandling, forebyggelse, træning og den efterfølgende fastholdelse i aktive fællesskaber.

**MÅLSÆTNING:**

At udvikle PULZION til et samlet miljø for bevægelse, sundhed og forebyggelse, hvor foreninger, offentlige tilbud og private sundhedsaktører kan supplere hinanden og skabe flere sammenhængende tilbud til borgerne.

**ANSVAR:**

PULZION

**MULIGE UDVIKLINGSSPOR:**

- undersøge mulighederne for at tilknytte relevante private sundhedsaktører og behandlere,
- skabe rammer for fysioterapi, ergoterapi, fodterapi, massage, diætistvejledning, psykologi og terapi,
- udvikle samarbejder mellem behandlere, foreninger, KFUM Pulz og kommunale sundhedstilbud,
- skabe bedre overgange fra behandling og rehabilitering til træning og foreningsfællesskaber,
- undersøge behovet for konsultations-, behandlings- og træningsfaciliteter,
- afprøve nye samarbejds- og forretningsmodeller.

# UDVIKLE PULZIONS FACILITETER OG UDEOMRÅDER

**BAGGRUND:**

PULZION råder over en unik placering med grønne rekreative udeområder, der giver særlige muligheder for at udvikle både idrætsfaciliteter og aktive fællesskaber. Sammen med multibanen, parkouranlægget, skateområdet og de øvrige aktivitetsarealer danner de rammen om et attraktivt idræts- og fritidsmiljø, hvor organiserede og selvorganiserede aktiviteter kan udvikle sig side om side.

Etableringen af 10 beachvolleybaner har gjort PULZION til et centralt samlingspunkt for beachvolley i Kolding og skabt et interessant perspektiv for udviklingen af **et samlet volleyballunivers**, hvor beachvolley og volleyball kan indgå i ét stærkt idrætsmiljø. Den videre udvikling af projektet afventer dog en afklaring af ønsker, behov og engagement hos Kolding Volleyball Klub og Kolding Beachvolley. På den baggrund kan mulighederne for øget halkapacitet og eventuelle nye faciliteter undersøges nærmere, herunder perspektiverne for indendørs volleyball og beachvolley.

Udviklingen handler imidlertid om meget mere end flere kvadratmeter. PULZION skal fortsat udvikles som et levende mødested med moderne faciliteter, attraktive opholdsområder og inspirerende aktivitetsmiljøer, der styrker fællesskabet før, under og efter aktiviteterne. Samtidig skal mulighederne for et nyt og tidssvarende fitnesscenter undersøges med henblik på at understøtte den fortsatte vækst i motionsforeningen og skabe endnu bedre rammer for motion, sundhed og rehabilitering.

**MÅLSÆTNING :**

At udvikle PULZION til et moderne og sammenhængende idræts- og aktivitetscenter, hvor faciliteterne understøtter et stærkt foreningsliv, nye idrætsmiljøer og fællesskaber for mennesker i alle aldre.

**ANSVAR:** PULZION

**MULIGE UDVIKLINGSSPOR :**

- udvikle og udvide de **idræts- og træningsmæssige faciliteter**, herunder undersøge mulighederne for et nyt fitnesscenter og øget halkapacitet i takt med behov og udviklingsmuligheder,
- afklare perspektiverne for **et samlet volleyballunivers** i dialog med Kolding Volleyball Klub og Kolding Beachvolley, herunder foreningernes ønsker, behov og engagement som grundlag for en eventuel videre projektudvikling,
- udvikle PULZION som et stærkere **sundheds- og bevægelsesmiljø**, hvor faciliteterne understøtter træning, forebyggelse, rehabilitering og relevante sundhedstilbud,
- videreudvikle **inde- og udeområder som aktive mødesteder**, hvor ophold, bevægelse, selvorganiserede aktiviteter og fællesskab tænkes sammen,
- sikre, at fremtidige investeringer og udbygninger sker med fokus på **fleksibilitet, tilgængelighed, bæredygtighed og god sammenhæng i de fysiske rammer**, herunder adgangs-, trafik- og parkeringsforhold.

# SKABE RUM TIL FREMTIDENS FÆLLESSKABER

**BAGGRUND:**

Udviklingen i Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION viser, at efterspørgslen efter fællesskaber, aktiviteter og faciliteter er større end de nuværende rammer kan rumme. Medlemsvækst, nye aktiviteter og et stigende samarbejde med Kolding Kommune og øvrige samarbejdspartnere betyder, at kapaciteten i store dele af ugen er fuldt udnyttet.

Samtidig ønsker flere foreninger, aktivitetsfællesskaber og nye målgrupper at blive en del af PULZION. Udviklingen af nye idræts- og sundhedsfællesskaber, væksten i eksisterende foreninger og flere selvorganiserede aktiviteter understreger behovet for både at udvikle de fysiske rammer og skabe plads til nye former for fællesskab.

Fremtidens fællesskaber skal samtidig kunne rumme mennesker med forskellige aldre, interesser, kulturelle baggrunde og livssituationer. Kolding er en by med både unge, studerende, internationale borgere, familier og en voksende gruppe seniorer. Det giver mulighed for at udvikle nye fællesskaber, hvor mennesker mødes gennem idræt, bevægelse, frivillighed og sociale Aktiviteter.

Udviklingen handler derfor ikke alene om flere kvadratmeter, men om at skabe rammer, der gør det muligt for flere mennesker at deltage, mødes og bidrage. Ambitionen er, at Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION fortsat udvikler sig som et åbent samlingspunkt, hvor nye og eksisterende fællesskaber kan vokse side om side.

**MÅLSÆTNING:**

At skabe fysiske, organisatoriske og sociale rammer, der gør det muligt for Kolding KFUM Idrætsforening og PULZION at udvikle nye og inkluderende fællesskaber på tværs af generationer, kulturer og livssituationer.

**ANSVAR:**

KFUM Idrætsforening

MULIGE UDVIKLINGSSPOR:

- skabe rum til nye foreninger, aktiviteter og fællesskaber, både organiserede og selvorganiserede,
- udvikle aktiviteter og mødesteder, der skaber relationer på tværs af generationer, kulturer og målgrupper,
- afprøve nye former for medlemskab, deltagelse, frivillighed og organisering,
- udvikle samarbejder med uddannelsesinstitutioner, kommune, civilsamfund og andre relevante aktører,
- undersøge hvordan faciliteter, opholdsrum og fællesarealer bedre kan understøtte møder og fællesskab på tværs.

# AFGØRENDE UDVIKLINGSGREB - DE FIRE ”MUST WIN BATTLES”

Vi prioriterer fire konkrete *Must Win Battles*, som skal skabe momentum i udviklingsplanen fra 2027. Fælles værdigrundlag og værtskab skaber fundamentet, en foreningsudvikler tilfører den nødvendige udviklingskapacitet, og Senioruniverset bygger videre på en stærk eksisterende position. Samtidig skal **udviklingen af PULZION som center for sundhed, bevægelse og forebyggelse** styrke samspillet mellem foreningsliv, kommunale sundhedstilbud og private aktører og skabe nye muligheder for aktive fællesskaber, sundhed og trivsel gennem hele livet. Tilsammen skal de fire prioriteringer skabe synlige resultater og samtidig understøtte udviklingsplanens øvrige indsatsområder.

## FÆLLES VÆRDIGRUNDLAG OG VÆRTSKAB – FASTHOLDE OG UDVIKLE DET FÆLLES FUNDAMENT:

Værdierne er den røde tråd gennem hele udviklingsplanen og skal kunne mærkes i praksis – i mødet med medlemmer, frivillige, gæster og samarbejdspartnere. En tidlig fælles afklaring og konkretisering af værdigrundlag og værtskab skaber retning og sammenhæng for den øvrige udvikling. Det er afgørende vigtigt at formulere en strategi for hvordan vi kan sikre den konkrete udmøntning, synliggørelse og udvikling af vores unikke værdisæt. Der skal senest september 2027 foreligge et gennemarbejdet værdisæt, og en konkret plan for hvorledes dette implementeres

## ANSÆTTE EN FORENINGSUDVIKLER - ETABLERE DE NØDVENDIGE ORGANISATORISKE RESSOURCER TIL AT FØRE INDSATSERNE UD I LIVE :

Ansættelse af en foreningsudvikleren udgør et tværgående strategisk indsatsområde, der kobler flere af udviklingsplanens indsatser sammen og skaber en **tværgående ressource i organisationen.** Funktionen skal både gøre det lettere at være frivillig og understøtte udvikling, kommunikation, fundraising, nye fællesskaber og projekter. Derfor er den en afgørende forudsætning for, at ambitionerne faktisk kan omsættes til handling. Målet er at vi inden udgangen af 2027 har realiseret ansættelsen af en foreningsudvikler.

## SENIORUNIVERS – VIDEREUDVIKLE EN ALLEREDE STÆRK POSITION:

Seniorområdet er et af de aktivitetsområder, hvor organisationen allerede har volumen, erfaring og stærke samarbejder. Det er afgørende vigtigt, at vi i den videre udvikling fastholder vores fokus på dette område og fortsætter med at samle og videreudvikle KFUM Senioridræt, KFUM PULZ, sundhedstilbud og sociale fællesskaber til et tydeligere og mere sammenhængende Senioruniverse. En samlet handlingsplan for området skal være færdig inden udgangen af 2027

## SUNDHED, BEVÆGELSE OG FOREBYGGELSE:

PULZION har allerede et stærkt fundament gennem foreningslivet, KFUM PULZ og samarbejdet med Kolding Kommune. Vi vil videreudvikle dette til et sammenhængende miljø, hvor kommunale sundhedstilbud, private sundhedsaktører og foreninger supplerer hinanden.

Det er afgørende at skabe bedre overgange fra behandling og rehabilitering til træning og varige aktive fællesskaber.

Målsætningen er, at der inden udgangen af 2027 foreligger en samlet handlingsplan med afklaring af samarbejdsmuligheder, facilitetsbehov og en bæredygtig økonomisk model.

# FRA PLAN TIL HANDLING – HVAD STARTER VI MED OG MILEPÆLE FRA 2027



**FÆLLES VÆRDIGRUNDLAG OG VÆRTSKAB**

Er en opgave som kan opstartes umiddelbart og til færdiggørelse inden september 2027. Vi er mål når der foreligger et gennemarbejdet værdisæt, og en konkret plan for hvorledes dette implementeres



**FORENINGSUDVIKLER**

Er en højprioritetsopgave, som bør være realiseret med en ansættelse inden udgangen af 2027



**SENIORUNIVERS**

Dette er en allerede igangværende opgave, som skal videreføres og udvikles i form af en samlet handlingsplan for området, som skal være færdig inden udgangen af 2027



**SUNDHED, BEVÆGELSE OG FOREBYGGELSE**

Indsatsen igangsættes i 2027. Inden udgangen af 2027 skal der foreligge en samlet handlingsplan med afklaring af samarbejdsmuligheder, facilitetsbehov og en bæredygtig økonomisk model.